

J-40402082-9

F  
U  
N  
D  
A  
C  
I  
Ó  
N  
  
A  
U  
L  
A  
  
V  
I  
R  
T  
U  
A  
L

# Aula Virtual



**Generando Conocimiento**

<http://www.aulavirtual.web.ve>



ISSN: 2665-0398

Deposito Legal: LA2020000026

Vol. 7 Nº 14 Año 2026

Periodicidad Continua



# REVISTA CIENTÍFICA AULA VIRTUAL

## Director Editor:

- Dra. Leidy Hernández PhD.
- Dr. Fernando Bárbara

## Consejo Asesor:

- MSc. Manuel Mujica
- MSc. Wilman Briceño
- Dra. Harizmar Izquierdo
- Dr. José Gregorio Sánchez

### Revista Científica Arbitrada de Fundación Aula Virtual

Email: [revista@aulavirtual.web.ve](mailto:revista@aulavirtual.web.ve)

URL: <http://aulavirtual.web.ve/revista>



Generando Conocimiento

ISSN: 2665-0398  
Depósito Legal: LA2020000026  
País: Venezuela  
Año de Inicio: 2020  
Periodicidad: Continua  
Sistema de Arbitraje: Revisión por pares. "Doble Ciego"  
Licencia: Creative Commons [CC BY NC ND](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)  
Volumen: 7  
Número: 14  
Año: 2026  
Período: Enero 2026 - Junio 2026 (continua)  
Dirección Fiscal: Av. Libertador, Arca del Norte, Nro. 52D, Barquisimeto estado Lara, Venezuela, C.P. 3001

La Revista seriada Científica Arbitrada e Indexada **Aula Virtual**, es de acceso abierto y en formato electrónico; la misma está orientada a la divulgación de las producciones científicas creadas por investigadores en diversas áreas del conocimiento. Su cobertura temática abarca Tecnología, Ciencias de la Salud, Ciencias Administrativas, Ciencias Sociales, Ciencias Jurídicas y Políticas, Ciencias Exactas y otras áreas afines. Su publicación es **CONTINUA**, indexada y arbitrada por especialistas en el área, bajo la modalidad de doble ciego. Se reciben las producciones tipo: *Artículo Científico* en las diferentes modalidades cualitativas y cuantitativas, *Avances Investigativos*, *Ensayos*, *Reseñas Bibliográficas*, *Ponencias o publicaciones derivada de eventos*, y cualquier otro tipo de investigación orientada al tratamiento y profundización de la información de los campos de estudios de las diferentes ciencias. La Revista **Aula Virtual**, busca fomentar la divulgación del conocimiento científico y el pensamiento crítico reflexivo en el ámbito investigativo.



# GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN EL DESARROLLO LOCAL, EN UN GOBIERNO REGIONAL DEL PERÚ

## MANAGEMENT OF PUBLIC INVESTMENT PROJECTS IN LOCAL DEVELOPMENT IN A PERUVIAN REGIONAL GOVERNMENT

**Tipo de Publicación:** Artículo Científico

**Recibido:** 18/04/2026

**Aceptado:** 19/05/2026

**Publicado:** 20/06/2026

**Código Único AV:** e722

**Páginas:** 1(1587-1609)

**DOI:** <https://doi.org/10.5281/zenodo.20773877>

**Autores:**

**Edward Jimmy Pandía Yañez**

Contador Público e Ingeniero Civil

Maestro en Gestión Pública

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

 <https://orcid.org/0000-0003-1637-6697>

**E-mail:** [epandia@unamad.edu.pe](mailto:epandia@unamad.edu.pe)

**Afiliación:** Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios

**País:** República del Perú

**Nilton Isaias Cueva Quezada**

Bachiller en Educación

Maestro en Gestión Pública

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

 <https://orcid.org/0000-0002-1038-8884>

**E-mail:** [ncuevag@ucvvirtual.edu.pe](mailto:ncuevag@ucvvirtual.edu.pe)

**Afiliación:** Universidad César Vallejo

**País:** República del Perú

**Jouly Olizabeth Guzmán Berrío**

Lic. Administración de Empresas

Master en Gestión Pública

 <https://orcid.org/0009-0007-9346-9543>

**E-mail:** [jguzman@umamad.edu.pe](mailto:jguzman@umamad.edu.pe)

**Afiliación:** Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios

**País:** República del Perú

**Sandra Erica Heredia Usandivares**

Lic. En Administración

Maestro en Gestión Pública

Estudios concluidos de Doctorado en Administración

 <https://orcid.org/0000-0002-4083-7396>

**E-mail:** [sheredia@uandina.edu.pe](mailto:sheredia@uandina.edu.pe)

**Afiliación:** Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios

**País:** República del Perú

### Resumen

El objetivo, fue determinar la influencia de la gestión de proyectos de inversión pública en el desarrollo local del gobierno regional de Perú, en el marco del ODS 8: estimular el crecimiento económico, mediante el trabajo decente. La metodología se realizó bajo el enfoque cuantitativo y diseño no experimental de corte transversal, se aplicó encuestas a empleados de un gobierno regional, utilizando cuestionarios como instrumento y el software SPSS para analizar los datos. Los resultados destacan que la capacidad técnica, la planificación, el control, y la asignación de recursos económicos son factores clave para el progreso local, con efectividades percibidas influyen de manera regular. Además, se evidencia una influencia significativa de estos factores en el desarrollo local, con un coeficiente de Nagelkerke del 69,8%. Los parámetros de estimación muestran un Wald de 59,095 y el valor de p (0,000) es inferior al nivel de significancia (0,05), por lo que se rechaza la hipótesis nula (Ho). Se concluye, que, con un 95% de nivel de confianza, la gestión de proyectos influye significativamente en el desarrollo local en una región del Perú. Por ende, la gestión eficaz de proyectos de inversión pública es clave para el desarrollo sostenible en Madre de Dios.

### Palabras Clave

Gestión de proyectos, desarrollo local, política fiscal, presupuesto del Estado, recursos económicos

### Abstract

The objective was determining the influence of public investment project management on local development in the regional government of Peru, within the framework of SDG 8: stimulating economic growth through decent work. The methodology, it was conducted under quantitative approach and non-experimental cross-sectional design, surveys were applied to employees of a regional government, using questionnaires as an instrument and SPSS software to analyses the data. The results highlight that technical capacity, planning, control, and the allocation of economic resources are key factors for local progress, with perceived effectiveness having a regular influence. Furthermore, a significant influence of these factors on local development is evident, with a Nagelkerke coefficient of 69.8%. The parameter estimates show a Wald of 59.095 and the p-value (0.000) is below the significance level (0.05), so the null hypothesis (Ho) is rejected. It is concluded that, with a 95% confidence level, project management significantly influences local development in a region of Peru. Therefore, effective public investment project management is key to sustainable development in Madre de Dios.

### Keywords

Project management, local development, fiscal policy, State budget, economic resources

## Introducción

A nivel mundial, la inversión en infraestructura es de suma prioridad de aquellos estados en desarrollo. No obstante, cada uno de ellos se encuentran con desafíos significativos que resultan en impactos sociales negativos a falta de cumplimiento de cronogramas y análisis detallados es un problema común que es la infraestructura global (Gardner et al., 2022). A esto se suman la corrupción y la falta de fondos los cuales son problemas críticos que afectan la infraestructura a nivel mundial (Armendáriz & Carrasco, 2019). Un informe de Marsh McLennan señala, que la corrupción puede llevar a costos exorbitantes y a la pérdida de recursos destinados a la infraestructura (Foster et al., 2023). Ante ello, se estima que una tercera parte de los recursos destinados a la infraestructura se pierde debido a estos problemas.

El Banco Mundial menciona que la ineficiencia y la corrupción pueden resultar en la pérdida significativa de recursos, afectando el desarrollo y bienestar de la población y no generando desarrollo en la misma (Gardner & Blair, 2021; Marsh & McLennan, 2020).

Así también, la baja participación en audiencias públicas y rendiciones de cuentas refleja en la población una confianza negativa en sus gobernantes, se tienen los datos de América Latina los cuales señalan que la falta de participación

ciudadana puede dificultar la exigencia de proyectos prioritarios (Alcázar & Jaramillo, 2022), además, se tiene en cuenta que la gestión de proyectos no se limita a la organización de tareas y la distribución de recursos necesarios para su ejecución; también comprende la unificación de esfuerzos de un equipo diverso (Ariza, 2017).

Por consiguiente, la gestión de proyectos (GP) a nivel local, la implementación de proyectos viene enfrentando diversos desafíos, incluyendo deficiencias en la planificación y problemas de financiamiento esto genera malestar en la población y desconfianza (Flora, 2007).

En el Perú, desde que se iniciaron los proyectos, siempre, hay retrasos y no se culminan algunas obras públicas. Eso genera malestar y desconfianza en la población ya sea local regional y nacional. Según Contraloría General de la República (2021), con base a los reportes del sector público, se encuentran paralizados un total de 2.445 proyectos públicos a nivel nacional de los cuales el 70% de la población opinan que la principal razón es la corrupción de funcionarios.

Además de Almaguer-Torres et al., (2018) revelan la capacidad de respuesta, deficiencias técnicas e incumplimiento contractual son otras causas que no favorecen al desarrollo local. A la vez Carbajal & Mendoza (2021) refieren que los arbitrajes impiden que el desarrollo de los proyectos se refleje como el Estado desea, y que la población

perciba mejoras en la infraestructura y en su localidad y región.

La inversión en infraestructura tiene un déficit a largo plazo que alcanza los 110 mil millones de dólares estadounidenses, representando el 54% del Producto Bruto Interno del año 2020. Esto se refleja en la disminución constante de la tasa de ejecución de proyectos desde el año 2015. Además, hay una cantidad considerable de PIP que están detenidos o no progresan como se había anticipado (Bonifaz et al., 2020).

La problemática del desarrollo local es la falta de infraestructura adecuada hospitales porque se cuenta con un hospital en la ciudad, colegios inconclusos y arbitraje y servicios básicos por no contar con agua desagüe total en la población, limita el acceso a mercados y servicios básicos, afectando la calidad de vida de las comunidades locales, especialmente de los pueblos indígenas, lo que pone en riesgo, el desarrollo sostenible de la región (Gobierno Regional de Madre de Dios, 2017).

El plan estratégico del Gobierno regional de Madre de Dios (2017), evidencia que existe una brecha de infraestructura, solo ha habido un 0,2%, de inversión en infraestructura lo que denota la desatención de parte del gobierno nacional (Osorio, 2022).

A raíz de lo expuesto se formula la pregunta general de investigación ¿De qué manera influye la gestión de proyectos de inversión pública en el

desarrollo local, de un Gobierno Regional del Perú, 2024?, y sus problemas específicos: PE1 ¿Cuál es la influencia de la capacidad técnica en el desarrollo local en un Gobierno Regional del Perú, 2024? PE2 ¿Cuál es la influencia de la planificación y control en el desarrollo local en un Gobierno Regional del Perú, 2024? PE3 ¿Cuál es la influencia de los recursos económicos en el desarrollo local en un Gobierno Regional del Perú, 2024?

Desde la justificación practica la GPIIP en el desarrollo local es un aspecto fundamental para el Gobierno Regional del Perú en 2024. Este proceso impacta directamente en la calidad de vida de las comunidades locales, a fin de mejorar la inversión en infraestructura y la promoción del bienestar de la población.

Con base a lo presentado, permitió plantear el siguiente objetivo general: determinar la influencia de la gestión de proyectos de inversión pública en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en el año 2024. Para cual se plantea los objetivos específicos como son: OE1 identificar la influencia de la capacidad técnica en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024. OE2 establecer la influencia de la planificación y el control en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024 y OE3 evaluar la influencia de los recursos económicos en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024.

En este estudio se identifican algunas fuentes internacionales previas, según, Arronte et al., (2023) sus resultados, mostraron un bajo nivel de conocimiento sobre las necesidades de capacitación en gestión de proyectos de DL, así como una baja participación en la planificación del proceso de capacitación, con índices de 0,28 y 0,25 respectivamente. Además, los indicadores revelaron un bajo dominio de la normatividad documental con relación al proceso de capacitación en gestión de proyectos de desarrollo local.

Además, Chungswanant et al., (2023) propusieron la gestión de la cartera de proyectos (PPM) para sugerir un conjunto óptimo de proyectos de transporte bajo limitaciones predeterminadas. Concluyen que la decisión tomada en inversión en infraestructuras de transporte puede realizarse con un mínimo de pasos de cálculo complejos y aportaciones de expertos, demostrando la efectividad del enfoque propuesto para seleccionar una cartera de proyectos óptima.

Por otro lado, Sobieraj & Metelski (2023), sus resultados muestran, que, la gestión eficiente de Proyecto de inversión se logra, mediante la creación de capital intelectual y la preparación de planes y calendarios flexibles. La integración de estos elementos permite que las actividades de las empresas se destaquen y logren los efectos de mercado deseados. La gestión de los procesos de inversión depende en gran medida del macroentorno

y de los sistemas políticos, jurídicos, económicos y sociales en los que operan las empresas de construcción.

Según Xuan (2020) se observa sus resultados de la investigación que la eficacia en la GPI en construcción de empresas vietnamitas está influenciada por varios factores: consultores, inversores, contratistas, fuentes de capital, factores externos y ventajas en la ejecución del proyecto. Entre estos, las ventajas en el proceso de ejecución y los factores externos son los que tienen mayor impacto en la eficacia de la gestión de PI en construcción en pequeñas y medianas empresas de Vietnam.

Por otro lado, según Sha et al., (2021) los resultados muestran que los factores limitantes del diseño en estos lugares son la privacidad histórica, la debilidad de las estructuras y los altos costos, ya que la rehabilitación y el mantenimiento requieren habilidades especializadas. Debido a su valor histórico y cultural, los estudios han evitado tomar decisiones audaces para rediseñar estos lugares, enfocándose en cambio en la inversión laboral en estos barrios específicos. Y concluyen que, es crucial estudiar las políticas de mantenimiento e inversión en estos barrios para preservar su valor histórico y cultural, y para apoyar su desarrollo sostenible.

De acuerdo a los antecedentes nacionales, se tiene a Milla (2023) en sus resultados exponen un

Negelkerke que sale con un 0.962 el cual se detalla significativa relación entre su estudio de variables, se ajusta a la medida de Cox y Snell con un nivel de confianza del 96.2% en cuanto a su varianza, ello demostró que tiene un impacto directo y significativo en todas las dimensiones estudiadas. Su conclusión enfatiza la importancia de mejorar la administración pública para fomentar el progreso local en Huacho.

Por otro lado Chinchay et al., (2023) la investigación tuvo un objetivo, explicar y comprender el impacto de las inversiones públicas en las áreas urbanas del Perú, dando un indicador significativo como la pobreza social. Y llegó a la conclusión de que la reducción y eliminación de las condiciones y estado de vida de los de bajos recursos, y así desarrollar una mejora de vida de los ciudadanos mediante la inversión pública de proyectos en el centro urbano.

Sin embargo Perleche (2023) en sus resultados, encontraron que la gestión tenía un valor promedio de 57 %, mientras que la planificación tenía en promedio de 50 %, la variable de organización tenía un valor promedio de 52 % y la variable de control tenía un valor promedio de 48% tanto en el nivel bajo y medio respectivamente. La variable de desarrollo local es media con un 69 %, la dimensión de infraestructura urbana y rural es media con un 52 % y la dimensión de desarrollo local es media con un 52 %. La dimensión social

tiene un porcentaje media del 52 %, mientras que la dimensión económica y productiva tiene un porcentaje medio del 67 %, y un coeficiente de correlación de 0.374 y un p-valor de 0.003, donde existe una significativa relación alta entre las variables examinadas.

Al respecto, Lavado et al., (2023) se obtuvieron los datos y se sistematizaron en el SPSSVER 25. Dando como resultado que el 67% de los funcionarios y colaboradores tuvieron un buen nivel de GPI. El 90% de la infraestructura vial para funcionarios y colaboradores fue buena. Concluyen que se debe crear una propuesta para mejorar la infraestructura y así planear y mejorar el desarrollo de su localidad del Gobierno Regional de San Martín, y también se centra en hacer una calidad mejor de las inversiones, con procesos adecuados de eficiencia y eficacia, lo que permite aumentar la construcción de carreteras.

Según Álvarez (2022) su resultado confirma la hipótesis planteada y arrojaron un 0,788 de Rho Spearman, con una significancia equivalente a 0,001 lo que indica una relación directa y positiva sus resultados a su vez apoyan a la teoría de la complejidad identifica diversos factores tienen incidencia en los PI en cuanto a la gestión, los cuales vienen afectando el sistema de gestión pública, se concluye que su modelo optimiza y prioriza los proyectos, ello determinó que una correlación entre la variable con los proyectos de inversión lo que

demuestra que el modelo identificado cumple con los requisitos en las fases de expediente, pre inversión y ejecución de los proyectos todo ello demostró que se cumple los parámetros y optimiza los recursos.

Entre las teorías que sostienen la gestión de proyectos de inversión están; la teoría del Estado propuesta por Hans Kelsen, trata de población su estudio, el territorio y el gobierno de un país. En cuanto al gobierno, existe una teoría sobre su funcionamiento conocida como administración pública, y más recientemente, gestión pública. Esta teoría se ha desarrollado en Europa y Norteamérica, basándose en los principios del "management". Indica capacidad de una organización para gestionar sus recursos de manera eficiente, eficaz y económica, buscando calidad y rentabilidad en sus procesos. Estos principios han sido exitosos en el ámbito empresarial y han influido en la gestión pública de los países desarrollados (Zambrano, 2008).

Las teorías que sustentan la variable desarrollo local son: la teoría de Milieu Innovador, la cual resalta la importancia del sistema de relaciones entre los actores de un territorio se distinguen por su alta capacidad de producción y organización, así como por una dinámica de aprendizaje esencial para el incremento y modificación estructural de las economías locales. La introducción de innovaciones en productos y

procesos es crucial para el cambio y renovación del sistema productivo local, lo que genera ventajas competitivas en el mercado.

Para que un Milieu sea verdaderamente innovador, los actores deben tomar decisiones adecuadas en inversión, tecnología y organización, apoyados por un entorno institucional favorable y la cooperación y aprendizaje entre empresas (Romero, 2017). La teoría de los clusters regionales, e inspirada en el trabajo de Porter (1991), se definió como agrupación o concentraciones geográficas de empresas e instituciones interconectadas, esenciales para la competencia. Identificó cuatro factores determinantes de la ventaja competitiva, conocidos como el "modelo diamante", que interactúan y se refuerzan mutuamente, formando un modelo dinámico de crecimiento (Romero, 2017; Tello, 2008).

Según Osborne & Gaebler (1992), la gestión pública debe guiarse a resultados y a la satisfacción de los ciudadanos para mejorar la efectividad de los gobiernos. Por ello Jiménez (2011) define la teoría del crecimiento endógeno en dos autores Paul Romer (1986) y Robert Lucas (1988), quienes sostienen que el crecimiento económico es impulsado internamente por mejoras en infraestructura, educación e innovación dentro de una región.

Esta teoría, propuesta argumenta que la inversión en capital humano y la innovación

tecnológica son elementos necesarios del crecimiento económico sostenido y da como resultado una base sólida para comprender y mejorar la gestión de PIP, garantizando un desarrollo sostenible y mejorando la calidad de vida de la población.

El análisis de las variables GPIIP y desarrollo local es fundamental para comprender cómo los esfuerzos de planificación y ejecución de proyectos pueden impulsar el progreso económico y social en una región. La gestión adecuada de estos proyectos, implica la planificación, ejecución, y monitoreo de proyectos financiados con fondos públicos para lograr objetivos específicos en una comunidad o región (Kerzner, 2019).

La teoría de la gestión pública moderna enfatiza la importancia de la rendición de cuentas, de la transparencia, y la participación ciudadana en la gestión de proyectos de inversión pública. Según Osborne & Gaebler (1992), la implementación de prácticas de gestión pública orientadas a resultados mejora la eficiencia y efectividad de los proyectos públicos, generando mayores beneficios para la comunidad (Osborne & Gaebler, 1992).

La GPIIP es un proceso complejo que requiere un entendimiento profundo de diversas dimensiones clave. Entre estas, la capacidad técnica, el costo real del proyecto y la planificación y control son fundamentales para asegurar que los proyectos se ejecuten de manera eficiente y efectiva, cumpliendo

con las metas establecidas y beneficiando a la comunidad. La GPIIP, en cuanto a la metodología de gestión de proyectos del Project Management Institute (PMI) proporciona un marco detallado para la GPIIP, destacando la importancia de la planificación estratégica, la gestión de riesgos, y la evaluación de desempeño para asegurar el éxito del proyecto (Project Management Institute, 2021).

Usedo (2023) define que la capacidad técnica en la estructura de manejar la IP con relación a sus proyectos de inversión a la habilidad de diseñar una función de producción óptima, que aproveche de eficientemente los recursos asignados para lograr lo establecido por la entidad del proyecto. La capacidad técnica es esencial para determinar los costos de implementación del proyecto, lo cual es fundamental para el manejo de económico y la evaluación económica de la misma (Gray & Larson, 2021)

La planificación y el control son esenciales en la gestión organizacional. La planificación establece metas, objetivos y estrategias, identificando recursos, asignando responsabilidades y desarrollando acciones tácticas y operativas a diferentes plazos, considerando riesgos y contingencias. El control supervisa y compara resultados con estándares establecidos, realizando ajustes necesarios para corregir desviaciones y mejorar procesos. En conjunto, son herramientas

clave para una gestión exitosa (Project Management Institute, 2021).

El desarrollo local se refiere a los esfuerzos para mejorar la calidad de vida y el bienestar económico de una comunidad a través de la movilización de sus propios recursos y capacidades. Según Blakely & Leigh (2013), el desarrollo local es un proceso que incluye la mejora de la infraestructura, la promoción de la educación y la capacitación, y el fomento de un entorno económico favorable para atraer inversiones y crear empleo. La teoría del desarrollo sostenible, propuesta por Sachs (2015), subraya que el desarrollo local debe enfocarse en el uso eficiente de los recursos naturales, la inclusión social y la justicia económica. Además, Porter (1991) introdujo el concepto de clústeres industriales como una estrategia efectiva para el desarrollo local. Según este autor, la concentración geográfica de empresas e instituciones interconectadas en un sector específico puede impulsar la competitividad y el crecimiento económico de una región, generando empleo y aumentando la productividad local.

El desarrollo local de un proyecto, según Quispe et al., (2021) es un enfoque que mejora la vida de las comunidades y las condiciones de vida de las comunidades específicas asistiendo en las actividades de la localidad donde el estado requiere de la población, las instituciones gubernamentales, las empresas y otras organizaciones. Según este

caso, cada comunidad tiene sus propias características, desafíos y oportunidades únicas, por lo que las soluciones deben diseñarse de manera específica y adaptada a cada contexto local.

La culminación de una obra ocurre cuando está completamente finalizada, documentada y certificada, garantizando calidad y cumplimiento de objetivos. Incluye la elaboración del acta de entrega a la gerencia encargada y el registro en sistemas como SOSEM, iniciando el periodo de responsabilidad y garantía del constructor (Project Management Institute, 2021). La calidad de vida, un objetivo clave de los PIP, se mide por el acceso a servicios básicos como agua, electricidad y saneamiento, mejorando el bienestar comunitario (Ruiz et al., 2026). Según Paco (2016), esta abarca dimensiones físicas, psicológicas, sociales y ambientales que determinan el bienestar general y el desarrollo humano.

La infraestructura, compuesta por elementos físicos y organizacionales como carreteras, hospitales, escuelas y sistemas energéticos, es esencial para el funcionamiento de una sociedad y el desarrollo económico, social y ambiental (García et al., 2018; Lavado et al., 2023). Facilita el transporte, el acceso a servicios básicos, la salud y la educación, promoviendo calidad de vida y competitividad. Su desarrollo requiere inversiones significativas y planificación estratégica a largo plazo, considerando sostenibilidad y resiliencia

frente a riesgos. Además, Pérez & Merino (2024) destacan que las reglas y estándares establecidos por los gobiernos también forman parte de la infraestructura, guiando procesos y decisiones organizacionales.

Así mismo se plantea la hipótesis general: la gestión de proyectos de inversión pública influye significativamente en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024. Que conlleva a plantear las hipótesis específicas como son: HE1 la capacidad técnica influye significativamente en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024. HE2 la planificación y control influye significativamente en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024 y HE3 los recursos económicos influyen significativamente en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024.

## Metodología

### *Tipo, enfoque y diseño de investigación*

El tipo de la investigación es básico (OECD, 2018), llamada también como pura o fundamental, se enfoca en expandir el saber teórico y en entender los principios esenciales en un área concreta del conocimiento. Su objetivo principal es el desarrollo y avance del conocimiento científico y teórico (Taherdoost, 2016).

Esta investigación es de enfoque cuantitativo, al respecto, Barreto & Lezcano (2023) refieren que este enfoque se basa en la premisa de que la realidad

puede ser medida y cuantificada objetivamente, y que el conocimiento se obtiene a través de la observación empírica y el uso de métodos científicos rigurosos donde interviene la estadística para el análisis de los datos. Según Creswell (2018) mencionado en Barreto & Lezcano (2023), se caracteriza por la recolección y análisis de datos numéricos para identificar patrones y relaciones.

El diseño, es no experimental de corte transversal y correlacional causal, este diseño permite observar y analizar datos en un solo momento en el tiempo, proporcionando una instantánea de la situación actual sin la manipulación de las variables (Hernández et al., 2014).

### *Operacionalización de la variable*

La variable independiente es gestión de proyectos de inversión pública, indicándola como un grupo de herramientas, procesos y metodologías utilizadas para planificar, ejecutar y controlar proyectos destinados a la adquisición, mejora o implementación de activos que generen beneficios económicos a largo plazo (Lock, 2013). La variable dependiente es desarrollo local y se refiere a un proceso de mejora sostenible en la calidad de vida y el bienestar económico de una comunidad específica, generalmente a nivel de un municipio, región o área geográfica delimitada (Kerzner, 2019).

## ***Población y Muestra***

La población y muestra según López (2004) se refiere a un grupo de varios elementos o situaciones que pueden ser personas, eventos u objetos, que tienen ciertas características en común y comparten circunstancias o criterios, y que se pueden identificar dentro del área de investigación. La población está compuesta por 135 funcionarios del Gobierno Regional de Madre de Dios. (GOREMAD) (2017). La muestra, por otro lado, es una porción de la población total seleccionada (Hernández & Mendoza, 2018), en este estudio, se ha seleccionado una muestra representativa de 100 funcionarios del GOREMAD para obtener resultados significativos. Por ende, la muestra es aleatoria simple.

El muestreo es el proceso mediante el cual se selecciona esta muestra de la población. Según Otzen & Manterola (2017), el muestreo es fundamental para asegurar la validez y representatividad de los hallazgos del estudio, los criterios de inclusión: fueron servidores públicos expertos del GOREMAD, ciudad de Puerto Maldonado y los criterios de exclusión: todos aquellos que formaban parte del personal de servicio.

## ***Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos***

La recopilación de datos se llevó a cabo mediante encuestas. De acuerdo con Fowler (2014),

las encuestas son un método eficaz para recolectar información de grandes poblaciones, permitiendo obtener datos estandarizados que son fáciles de analizar, comparar y evaluar las dimensiones clave de la GPIIP y como instrumento se utilizó el cuestionario, en tal sentido fueron aplicadas a los trabajadores del GOREMAD, con el objetivo de recopilar datos precisos sobre la GPIIP y su influencia en el desarrollo local.

## ***Métodos para el análisis de datos***

Los datos recopilados fueron gestionados y analizados utilizando el programa estadístico SPSS. Para la contrastación de la hipótesis se usó la prueba de regresión logística ordinal. Además, se garantizó la validez y confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos mediante validación por expertos. Estos permiten, asegurar que los instrumentos de medición midan con precisión y consistencia las variables de interés (Bolarinwa, 2015).

## ***Aspectos éticos***

La investigación se desarrolló siguiendo las normativas legales e institucionales vigentes, asegurando la obtención de información precisa y representativa de las opiniones de los participantes (UCV, 2022). Se respetaron los principios éticos fundamentales: beneficencia y no maleficencia, implementando acciones para evitar cualquier perjuicio a los participantes; justicia,

comprometiéndose a divulgar los descubrimientos a la comunidad a la que pertenecen los participantes; y autonomía, respetando la decisión de los participantes de participar o no (CONCYTEC, 2019).

## Resultados y Discusión

### Estadística Descriptiva

	Gestión de proyectos		Capacidad técnica		Planificación y control		Recursos económicos	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	14	14%	19	19%	28	28%	11	11%
Regular	58	58%	57	57%	48	48%	59	59%
Alto	28	28%	24	24%	24	24%	30	30%
Total	100	100%	100	100%	100	100%	100	100%

**Tabla 1.** Análisis descriptivo de la variable gestión de PIP y dimensiones

En la Tabla 1 se observó que, de las 100 personas encuestadas, 59 encuestados, que representaron el 59%, consideraron que la variable GPIIP se encontraba en un nivel regular.

	Desarrollo local		Culminación de la obra		Calidad de vida		Infraestructura	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	8	8%	12	12%	16	16%	7	7%
Regular	66	66%	43	43%	53	53%	55	55%
Alto	26	26%	45	45%	31	31%	38	38%
Total	100	100%	100	100%	100	100%	100	100%

**Tabla 2.** Análisis descriptivo de la variable desarrollo local

En la Tabla 2 se observó que, de las 100 personas encuestadas, 66 encuestados, que representaron el 66%, consideraron que la variable desarrollo local se encontraba en un nivel regular,

mientras que 26 encuestados, que representaron el 26%, manifestaron que se encontraba en un nivel alto.

		Desarrollo local			Total	
		Bajo	Reg.	Alto		
Gestión de proyectos de inversión pública	Bajo	f	5	9	0	14
		%	5%	9%	0%	14%
	Reg.	f	3	53	2	58
		%	3%	53%	2%	58%
	Alto	f	0	4	24	28
		%	0%	4%	24%	28%
Total		f	8	66	26	100
		%	8%	66%	26%	100%

**Tabla 3.** Tabla cruzada de las variables gestión de PIP y desarrollo local

En la Tabla 3 se observa, que la gestión de PIP tiene una fuerte relación con el nivel de desarrollo local, mientras que los niveles bajos y regulares de gestión se asocian predominantemente con un desarrollo local bajo o regular, el nivel alto de gestión está claramente vinculado con un desarrollo local alto, lo que refuerza la importancia de mejorar la gestión de PIP para optimizar los resultados en el desarrollo local. Además, de las 100 personas encuestadas, el 58%, consideraron que la variable GPIIP se encontraba en un nivel regular.

	Desarrollo local		Culminación de la obra		Calidad de vida		Infraestructura	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	8	8%	12	12%	16	16%	7	7%
Regular	66	66%	43	43%	53	53%	55	55%
Alto	26	26%	45	45%	31	31%	38	38%
Total	100	100%	100	100%	100	100%	100	100%

**Tabla 1.** Análisis descriptivo de la variable desarrollo local

En la Tabla 4 se evidencia, que, de las 100 personas encuestadas, 66 encuestados, que representaron el 66%, consideraron que la variable desarrollo local se encontraba en un nivel regular, mientras que 26 encuestados, que representaron el 26%, manifestaron que se encontraba en un nivel alto.

		Desarrollo local			Total	
		Bajo	Reg.	Alto		
Gestión de proyectos de inversión pública	Bajo	f	5	9	0	14
		%	5%	9%	0%	14%
	Regular	f	3	53	2	58
		%	3%	53%	2%	58%
	Alto	f	0	4	24	28
		%	0%	4%	24%	28%
Total		f	8	66	26	100
		%	8%	66%	26%	100%

**Tabla 2.** Tabla cruzada de las variables gestión de PIP y desarrollo local

En la Tabla 5 se observa, que la gestión de PIP tiene una fuerte relación con el nivel de desarrollo local. Mientras que los niveles bajos y regulares de gestión se asocian predominantemente con un desarrollo local bajo o regular, el nivel alto de gestión está claramente vinculado con un desarrollo local alto, lo que refuerza la importancia de mejorar la gestión de PIP para optimizar los resultados en el desarrollo local.

### ***Estadística Inferencial***

Para la prueba de normalidad se planteó que;  
 $H_0$ : los datos provienen de una distribución normal  
o  $H_a$ : los datos no provienen de una distribución normal y en la regla de decisión fue; si  $\alpha(\text{Sig}) > 0,05$ , se acepta la hipótesis nula o Si  $\alpha(\text{Sig}) < 0,05$ , se rechaza la hipótesis nula. En la prueba de

normalidad se observa, que el valor de significancia calculado en el estadístico de Kolmogórov-Smirnov fue menor a 0,05. Por consiguiente, se rechazará la hipótesis nula y se aceptará la hipótesis alterna. Es decir, se afirmó que los datos no provenían de una distribución normal.

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	94,969			
Final	11,787	83,182	2	,000

**Tabla 6.** Información de ajuste de los modelos

La información de ajuste de los modelos, presentada en la Tabla 6 (Objetivo General), muestra el valor de significancia estadística de 0.000, que es menor a 0.05. Esto indica que las variables no son independientes y existe un grado de asociación entre ellas, sustentado en los resultados de Chi-cuadrado de, 83,182.

Estos resultados permiten afirmar que los datos se ajustan adecuadamente al modelo, explicando la dependencia de una variable respecto a otra, además la estimación de los parámetros se desarrolló mediante la regresión lineal lo que permitió la contrastación de la hipótesis general. Se concluye, la variable 1 impacta significativamente en la variable de desarrollo local en una región del Perú 2024.

Por lo que sugiere que la GPIP tiene una influencia significativa en el desarrollo local. los

resultados descriptivos sobre la gestión de PIP muestran que el 99% de las personas encuestadas considera que esta variable se encuentra en un nivel alto. En cuanto al desarrollo local, el 66%, consideraron que la variable desarrollo local se encontraba en un nivel regular, mientras que 26 encuestados, que representaron el 26%, manifestaron que se encontraba en un nivel alto.

Las teorías que sustentan la GPI incluyen la teoría del Estado de Hans Kelsen, que abarca el estudio de la población, el territorio y el gobierno, y la teoría de la administración pública y gestión pública, desarrollada en Europa y Norteamérica. Estas teorías se basan en principios de "management" que buscan eficiencia, eficacia y economía en la gestión de recursos (Zambrano, 2008), además en las teorías clásicas de administración, los cuales se centran en la optimización del trabajo y la eficiencia organizacional (Robbins et al., 2010; Robbins et al., 2014).

En cuanto a los antecedentes nacionales, Milla (2023) encontró una relación significativa entre las variables con un Negelkerke de 0.962 y un nivel de confianza del 96.2%, demostrando un impacto directo y significativo en todas las dimensiones estudiadas. Esto resalta la importancia de mejorar la administración pública para fomentar el progreso local en Huacho. Chinchay et al., (2023) investigaron el impacto de las inversiones públicas

en áreas urbanas del Perú, utilizando un enfoque diferente. Concluyeron que la inversión pública puede reducir la pobreza social y mejorar la vida de los ciudadanos. Sin embargo, la falta de datos cuantitativos puede limitar la generalización de sus resultados.

Perleche (2023) encontró valores promedio moderados en gestión, planificación, organización y control. La relación significativa alta entre las variables examinadas (coeficiente de correlación de 0.374 y p-valor de 0.003) sugiere áreas de mejora en la gestión y desarrollo local. Arronte et al., (2023) investigaron la capacitación en proyectos de desarrollo local, revelando un bajo nivel de conocimiento y participación en la planificación del proceso de capacitación. Los índices de 0.58 y 0.55 indican una necesidad significativa de mejorar la capacitación y el dominio de los documentos normativos relacionados.

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	89,485			
Final	10,029	79,456	2	,000

**Tabla 7.** Información de ajuste de los modelos

La información de ajuste de los modelos, presentada en la Tabla 7 (Objetivo específico 1), muestra un Chi-cuadrado de 79,456 con un valor de significancia estadística de 0.000, menor a 0.05, lo que indica que las variables no son independientes y existe un elevado grado de asociación entre ellas. Ello, sugiere que la dimensión de capacidad técnica

de la gestión de *PIP* influye en el desarrollo local. En cuanto a la bondad de ajuste, los resultados revelan un valor de Chi-cuadrado de ,000 y un p-valor de la prueba de Pearson mayor a 0.05.

Estos resultados permiten afirmar que los datos se ajustan adecuadamente al modelo, explicando la dependencia de una variable respecto a otra. Se concluye, que, la dimensión capacidad técnica influye de forma significativa en la variable de desarrollo local en una región del Perú 2024.

Lavado et al., (2023) sus conclusiones muestran que, es necesario mejorar la infraestructura para planear y desarrollar la localidad del Gobierno Regional de San Martín, basándose en la mejora continua de la calidad de las inversiones y procesos eficientes y eficaces. Chungasawanant et al., (2023). Finiquitan que la toma de decisiones para la inversión en infraestructuras de transporte puede realizarse con un mínimo de pasos de cálculo complejos y aportaciones de expertos, demostrando la efectividad del enfoque propuesto para seleccionar una cartera de proyectos óptima.

Según, Arronte et al., (2023) sus resultados mostraron un bajo nivel de conocimiento sobre las necesidades de capacitación en gestión de proyectos de DL, así como una baja participación en la planificación del proceso de capacitación, con índices de 0,28 y 0,25 respectivamente. Además, los indicadores revelaron un bajo dominio de la

normatividad documental con relación al proceso de capacitación en gestión de proyectos de desarrollo local. En cuanto a la coherencia teórica, los hallazgos se alinean con las teorías de gestión de proyectos y administración pública, que enfatizan la eficiencia, eficacia y planificación estratégica. Los resultados de Lavado et al., (2023) y Chungasawanant et al., (2023) refuerzan la importancia de estos principios en la mejora del desarrollo local y la infraestructura.

Arronte et al., (2023) refuerzan la importancia de la capacitación al personal o funcionarios de dicha institución regional en cuanto al manejo documental y el conocimiento del aspecto normativo. la capacitación, En resumen, aunque los estudios presentan enfoques y contextos diferentes, ambos subrayan la relevancia de una gestión eficiente y una planificación adecuada en el desarrollo local. La combinación de métodos cuantitativos y cualitativos podría proporcionar una visión más completa y robusta de los fenómenos estudiados.

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	84,221			
Final	10,213	74,008	2	,000

**Tabla 8. 3** Información de ajuste de los modelos

De acuerdo a la información de ajuste de los modelos (Objetivo específico 2), presentada en la Tabla 8, muestra un Chi-cuadrado de 74,008 con un

valor de significancia estadística de 0.000, menor a 0.05, indicando que las variables no son independientes y existe un grado de asociación entre ellas se concluye, que, la dimensión planificación y control influye significativamente en la variable de desarrollo local en una región del Perú 2024.

La discusión de los resultados obtenidos en la Tabla cruzada de la dimensión planificación y presupuesto y desarrollo local revela que el 48% de las personas encuestadas perciben que la dimensión del PIP es alta, lo que se correlaciona con un alto desarrollo local. Esto sugiere una percepción positiva sobre la GPI y su impacto en el desarrollo local. La bondad de ajuste refleja un valor de Chi-cuadrado de ,000 y un p-valor de la prueba de Pearson mayor a 0.05, confirma que los datos se ajustan adecuadamente al modelo, explicando la dependencia de una variable respecto a otra.

El nivel de incidencia de la variable independiente en la variable dependiente se observa en el Pseudo R cuadrado. Por último, según los resultados en base al coeficiente de Nagelkerke es 0.647, indica que la dimensión planificación y control explica que influye en un 64,7% sobre el desarrollo local.

Álvarez (2022) confirma la hipótesis planteada con un Rho Spearman de 0.788 y una significancia de 0.001, indicando una relación directa y positiva. Sus resultados apoyan la teoría de la complejidad, identificando diversos factores que

influyen en la GPI y optimizan los recursos en las fases de expediente, preinversión y ejecución.

Sobieraj & Metelski (2023) identifican factores que favorecen el éxito en la GPI, como la gestión de riesgos, calendarios y actividades relacionadas. Concluyen que la gestión eficiente se logra mediante la creación de capital intelectual y la preparación de planes y calendarios flexibles, destacando la influencia del macroentorno y los sistemas políticos, jurídicos, económicos y sociales.

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	111,821			
Final	8,950	102,870	2	,000

**Tabla 9.** Información de ajuste de los modelos

La información de ajuste de los modelos (Objetivo específico 3), presentada en la Tabla 9, muestra un Chi-cuadrado de 102,870, con valor de significancia estadística de 0.000, menor a 0.05, e indica que, las variables no son independientes y existe un grado de asociación entre ellas. Se concluye que la dimensión recursos económicos influye significativamente en la variable de desarrollo local en una región del Perú 2024, revela varios puntos clave. La teoría del crecimiento endógeno, definida por Jiménez (2011) y basada en los trabajos de Paul Romer (1986) y Robert Lucas (1988), sostiene que el crecimiento económico es impulsado internamente por mejoras en infraestructura, educación e innovación. Esta teoría proporciona una base sólida para comprender y

mejorar la GPI, garantizando un desarrollo sostenible y mejorando la calidad de vida de la población.

En la Tabla cruzada de la dimensión recursos económicos y desarrollo local, se observa que el 55% de los encuestados perciben que la dimensión planificación y control es alta, lo que se correlaciona con un alto desarrollo local. Esto sugiere una percepción positiva sobre la GPI y su impacto en el desarrollo local. La bondad de ajuste con un valor de Chi-cuadrado de ,000 y un p-valor de la prueba de Pearson mayor a 0.05, confirma que los datos se ajustan adecuadamente al modelo, explicando la dependencia de una variable respecto a otra. El nivel de incidencia de la variable independiente en la variable dependiente se observa en el Pseudo R cuadrado. El coeficiente de Nagelkerke es 0.795, indicando que la dimensión planificación y control explica o influye en un 79,5% sobre el desarrollo local.

Lavado et al., (2023) sistematizaron sus datos en SPSSVER 25, encontrando que el 67% de los funcionarios y colaboradores tuvieron un buen nivel de GPI, y el 90% evaluó positivamente la infraestructura vial. Concluyen que es necesario mejorar la infraestructura para planear y desarrollar la localidad del Gobierno Regional de San Martín, basándose en la mejora continua de la calidad de las inversiones y procesos eficientes y eficaces.

Xuan (2020) encontró que la eficacia en la GPI en construcción en empresas vietnamitas está influenciada por varios factores, incluyendo consultores, inversores, contratistas, fuentes de capital y factores externos. Las ventajas en el proceso de ejecución y los factores externos tienen el mayor impacto en la eficacia de la GPI en pequeñas y medianas empresas de Vietnam.

Sha et al., (2021) identificaron factores limitantes en el diseño de proyectos en barrios históricos, como la privacidad histórica, la debilidad de las estructuras y los altos costos. Concluyen que es crucial estudiar las políticas de mantenimiento e inversión en estos barrios para preservar su valor histórico y cultural y apoyar su desarrollo sostenible. En términos de diferencias y semejanzas, todos los estudios destacan la importancia de la gestión eficiente y la planificación en el éxito de los proyectos de inversión.

Sin embargo, Lavado et al., (2023) se enfocan en la infraestructura vial y la mejora continua, Xuan (2020) en factores específicos de la gestión de proyectos en Vietnam, y Sha et al., (2021) en la preservación de barrios históricos. En cuanto a la coherencia teórica, los hallazgos se alinean con la teoría del crecimiento endógeno, que enfatiza la inversión en infraestructura, educación e innovación como motores del crecimiento económico. Los resultados de Lavado et al., (2023); Xuan (2020) y Sha et al., (2021) refuerzan la importancia de estos

principios en la mejora del desarrollo local y la infraestructura. A modos de una conclusión sintética, aunque los estudios presentan enfoques y contextos diferentes, todos subrayan la relevancia de una gestión eficiente y una planificación adecuada en el desarrollo local.

### Conclusiones

1. Los resultados obtenidos de la contrastación de la hipótesis general, se evidenció que: si existe influencia de la gestión de proyectos de inversión pública en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024, es significativa; debido a la razón de verosimilitud, que el modelo logístico ordinal es significativo ( $p < 0,05$ ); se ajusta bien a los datos de bondad de ajuste (Desviación con  $p$  valor  $> \alpha: 0,05$ ); y explica el 69,8% de la variable dependiente (Desarrollo local).
2. En base a los resultados obtenidos de la contrastación de la hipótesis específica N.º1, se evidencio que: si existe influencia de la capacidad técnica en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024, es significativa; debido a la razón de verosimilitud, que el modelo logístico ordinal es significativo ( $p < 0,05$ ); se ajusta bien a los datos de bondad de ajuste (Desviación con  $p$  valor  $> \alpha: 0,05$ ); y explica el 67,8% de la variable dependiente (Desarrollo local).

3. En base a los resultados obtenidos de la contrastación de la hipótesis específica N.º 2, se evidenció que: si existe influencia de la planificación y control en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024, es significativa; debido a la razón de verosimilitud, que el modelo logístico ordinal es significativo ( $p < 0,05$ ); se conviene bien a los datos de bondad de ajuste (Desviación con  $p$  valor  $> \alpha: 0,05$ ); y explica el 64,7% de la variable dependiente (Desarrollo local).
4. En base a los resultados obtenidos de la contrastación de la hipótesis específica N.º3, se evidenció que: si existe influencia de los recursos económicos en el desarrollo local de un gobierno regional del Perú en 2024, es significativa; debido a la razón de verosimilitud, que el modelo logístico ordinal es significativo ( $p < 0,05$ ); se ajusta bien a los datos de bondad de ajuste (Desviación con  $p$  valor  $> \alpha: 0,05$ ); y explica el 79,5% de la variable dependiente (Desarrollo local).

### Referencias

- Alcázar, L., & Jaramillo, M. (2022). Inversión pública y desigualdad en América Latina. *GRADE. Grupo de Análisis Para El Desarrollo, 1*, 1–190. Documento en línea. Disponible <https://www.grade.org.pe/publicaciones/inversion-publica-y-desigualdad-en-america-latina/>
- Almaguer-Torres, R., Pérez-Campaña, M., & Torres-torres, I. (2018). Integrated and process management of local development projects. *Ciencias Holguín, 24*(3), 51–64. Documento en

- línea. Disponible <https://www.redalyc.org/journal/1815/181556120005/html/>
- Álvarez, J. (2022). La inteligencia artificial en la gestión de proyectos de inversión pública del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento. *Ingeniería Industrial*, 99–121. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.26439/ing.ind2022.n.5802>
- Ariza, D. A. (2017). Efectividad de la gestión de los proyectos: una perspectiva constructivista Effectiveness of project management: a constructivist perspective. *Obras y Proyectos*, 22, 75–85. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.4067/S0718-28132017000200075>
- Armendáriz, E., & Carrasco, H. (2019). El gasto en inversión pública de América Latina Cuánto, quién y en qué. *Banco Interamericano de Desarrollo*, 1, 1–39. Documento en línea. Disponible [https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El\\_gasto\\_en\\_inversi%C3%B3n\\_p%C3%BAblica\\_de\\_Am%C3%A9rica\\_Latina\\_Cu%C3%A1nto\\_qui%C3%A9n\\_y\\_en\\_qu%C3%A9.pdf](https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El_gasto_en_inversi%C3%B3n_p%C3%BAblica_de_Am%C3%A9rica_Latina_Cu%C3%A1nto_qui%C3%A9n_y_en_qu%C3%A9.pdf)
- Arronte, A., Cardoso, L., & Gato, C. (2023). Capacitación en proyectos de desarrollo local Necesidad para cuadros y especialistas de economía y planificación. *Mendive Revista de Educación*, 22(1), 1–11. Documento en línea. Disponible <https://mendive.upr.edu.cu/index.php/MendiveUPR/article/view/3649/3191>
- Barreto, J., & Lezcano, A. (2023). Análisis y fundamentación de los diseños de investigación: explorando los enfoques cuantitativos, cualitativos y mixtos basados en Creswell & Creswell (2018). *Revista UNIDA Científica*, Vol 7, Número 2, 110–117. Documento en línea. Disponible <https://revistacientifica.unida.edu.py/publicaciones/index.php/cientifica/article/view/179/142>
- Blakely, E. J., & Leigh, N. G. (2013). *Planning Local Economic Development: Theory and Practice* (5ta ed.). Thousand Oaks, CA: SAGE Publications.
- Bolarinwa, O. (2015). Principles and methods of validity and reliability testing of questionnaires used in social and health science researches. *Nigerian Postgraduate Medical Journal*, 22(4), 195. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.4103/1117-1936.173959>
- Bonifaz, J., Urrunaga, R., Aguirre, J., & Quequezana, P. (2020). Brecha de infraestructura en el Perú-Estimación de la brecha de infraestructura de largo plazo 2019-2038. *Banco Interamericano de Desarrollo*, 1, 1–121. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.18235/0002641>
- Carbajal, C., & Mendoza, Y. (2021). International investment arbitration and the international fight against corruption. *Derecho PUCP*, 86, 107–143. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.18800/DERECHOPUCP.202101.004>
- Chinchay, M., Quimper, L., & Chinchay, J. (2023). Los proyectos de inversión pública en zonas urbanas del Perú y el uso del nivel de pobreza como indicador social. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, Año X 3 N.º 88, 1–14. Documento en línea. Disponible <https://dilemascontemporaneoseducacionpoliticaayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/3675/3619>
- Chungsawanant, P., Chutima, P., & Pongpanich, C. (2023). Multi-criteria decision making and project portfolio management for transport infrastructure investment in Thailand. *International Journal of Process Management and Benchmarking*, 13(1), 47–72. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.1504/IJPMB.2021.10038487>
- CONCYTEC. (2019). Código nacional de la integridad científica. In *Concytec* (pp. 1–17).

- Documento en línea. Disponible [http://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2193/1/codigo\\_nacional\\_integridad\\_cientifica.pdf](http://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2193/1/codigo_nacional_integridad_cientifica.pdf) <https://portal.concytec.gob.pe/images/publicaciones/Codigo-integridad-cientifica.pdf>
- Contraloría General de la República. (2021). La obra paralizada: consecuencias e impacto para el país. Documento en línea. Disponible <https://www.cip.org.pe/publicaciones/2021/diciembre/portal/dia-i-bloque-i-3-luis-robassanchez.pdf>
- Flora, S. (2007). Educación e Investigación y Desarrollo en América Latina: los últimos treinta años. *Educación, Vol. 31 núm 2*, 29–43. Documento en línea. Disponible <https://www.redalyc.org/pdf/440/44031203.pdf>
- Fowler, F. J. (2014). Survey research methods. In *Sage Publications, Inc* (5th editio). SAGE Publications, Inc.
- Foster, V., Gorgulu, N., Straub, S., & Vagliasindi, M. (2023). The Impact of Infrastructure on Development Outcomes a Qualitative Review of Four Decades of Literature. *World Bank Group Infrastructure Chief Economist Office, 10343*. Documento en línea. Disponible <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099529203062342252/pdf/IDU0e42ae32f0048304f74086d102b6d7a900223.pdf>
- García, C., Villate, J., Vargas, N., Monroy, E., Santamaría, F., Rodríguez, V., Rousta, I., Ólaffson, H., Habrán, N., Cifuentes, P., Londoño, J., Casdiego, E., Gutierrez, A., & Cristina, B. (2018). *Infraestructura para el desarrollo sostenible* (Primera). Fundación Universitaria Agraria de Colombia UNIAGRARIA. Documento en línea. Disponible [https://www.arbapublishing.com/wp-content/uploads/2023/08/infraestructura-desarrollo-sostenible\\_Digital.pdf](https://www.arbapublishing.com/wp-content/uploads/2023/08/infraestructura-desarrollo-sostenible_Digital.pdf)
- Gardner, C., Blair Henry, P., Angel, S., Archibong, B., Bertaud, A., Buser, S., Chari, A., Cournède, B., Davis, K., Durlauf, S., Fay, M., Foster, V., Fukuyama, F., Gatti, R., Henry, C., Khemani, S., Kojen, R., Mauro, P., Mouen, N., ... Viceira, L. (2022). The Global Infrastructure Gap: Potential, Perils, and a Framework for Distinction. *Forthcoming, Journal of Economic Literature, 1*, 1–74.
- Gardner, C., & Blair, P. (2021). The Global Infrastructure Gap: Potential, Perils, and a Framework for Distinction. *LS Home, 1*, 1–66. Documento en línea. Disponible <https://www.lse.ac.uk/Events/Events-Assets/PDF/2021/02-ST/20210603-The-Global-Infrastructure-Gap.pdf>
- Gobierno Regional de Madre de Dios. (2017). Plan de desarrollo concentrado del gobierno regional de Madre de Dios. Documento en línea. Disponible <https://www.gob.pe/institucion/regionmadrededios/informes-publicaciones/2197581-plan-de-desarrollo-regional-concentrado-de-madre-de-dios-al-2021>
- Gray, C. F., & Larson, E. W. (2021). Project management: the managerial process (8th edition, Vol. 1). McGraw Hill Privacy Center.
- Hernández, R., Hernández, C., & Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación (Vol. 148). Documento en línea. Disponible <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Hernández, R., & Mendoza, C. P. (2018). Metodología de la investigación: las tres rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. In *Mc Graw Hill* (Primera, Vol. 1, Issue Mexico). publisher. Documento en línea. Disponible [http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf)
- Jiménez, F. (2011). Crecimiento económico: enfoques y modelos (Fondo Editorial PUCP, Ed.; Primera, Vol. 1). Pontificia Universidad Católica del Perú. Fondo Editorial. Documento en línea.



- Disponibile  
<https://repositorio.pucp.edu.pe/index/handle/123456789/46611>
- Kerzner, H. (2019). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. John Wiley & Sons
- Lavado, J., Quinde, E., García, P., Villón, C., Armas, D., Córdova, A., Saavedra, L., Sánchez, K., & Contreras, R. (2023). Gestión de procesos de proyectos de inversión pública regional en la mejora de la infraestructura vial en una región de Perú. *Revista de Climatología*, 23, 2192–2213. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.2192-2213>
- López, P. (2004). Población muestra y muestreo. *Epidemiología Clínica: Investigación Clínica*, 9 N.º 8, 129–139. [http://www.scielo.org/bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1815-02762004000100012](http://www.scielo.org/bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-02762004000100012)
- Lock, D. (2013). *Project management (10th ed.)*. Routledge. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.4324/9781315245911>
- Marsh, & McLennan. (2020). *Global Risks for Infrastructure Appendix*. Documento en línea. Disponible [https://www.marshmclennan.com/assets/insights/publications/2020/february/Global\\_Risks\\_for\\_Infrastructure\\_final.pdf](https://www.marshmclennan.com/assets/insights/publications/2020/february/Global_Risks_for_Infrastructure_final.pdf)
- Milla, J. (2023). Impacto de la gestión pública en el desarrollo de proyectos de inversión en Huacho 2022. *Revista Científica*, 8(27), 226–246. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.29394/scientific.issn.2542-2987.2022.8.27.12.226-246>
- OECD. (2018). *Oslo Manual 2018 (3ta edición, Vol. 1)*. OECD. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.1787/9789264304604-en>
- Osborne, D., & Gaebler, T. (1992). *La reinención del gobierno\_ la influencia del espíritu empresarial en el sector público (Paidós, Ed.; Primera, Vol. 1)*. Ediciones Paidós Iberoamérica.
- Osorio, M. (2022). Brechas e Inequidad en infraestructura educativa en el Perú. *UCV.Scientia*, 1, 1–16. Documento en línea. Disponible <https://revistas.ucv.edu.pe/index.php/ucv-scientia/article/download/2387/1918/3054>
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. *Int. J. Morphol*, 35(1), 227–232. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.4067/S0717-95022017000100037>
- Paco, E. (2016). *Los procesos de liquidación financiera de los proyectos de inversión pública ejecutados por modalidad de administración directa y su influencia en el nivel de consistencia del estado de situación financiera de la Municipalidad Provincial de Tacna [Tesis de Maestría, Universidad Jorge]*. Documento en línea. Disponible <https://repositorio.unjbg.edu.pe/items/11e5fcbd-a29f-4c54-9928-5583bc9d533d>
- Pérez, J., & Merino, M. (2024). *Definición del reglamento interno*. Documento en línea. Disponible <https://definicion.de/reglamento-interno/>
- Perleche, N. (2023). *Gestión y desarrollo local en la Municipalidad distrital de Nueva Cajamarca - 2023 [Tesis de Maestría]*. Universidad César Vallejo.
- Porter, M. (1991). *The competitive advantage of nations (Vol. 1)*.
- Project Management Institute. (2021). *The standard for project management and a guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide)*. (Seventh edition, Vol. 7). Documento en línea. Disponible <https://iehouse.org/wp-content/uploads/2021/07/PMBOK7.pdf>
- Quispe, J., Reyes, W., & Cabrera, M. (2021). *Proceso de liquidación técnica y financiera de las obras por administración directa ejecutadas por la Gerencia Regional de Infraestructura. Instituto de Gobierno y de Gestión Pública, I*, 176–192. Documento en línea. Disponible



- [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5\\_uibd.nsf/F36833AC546136B5052587C80005012A/\\$FILE/proceso\\_de\\_liquidacion\\_tecnica.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/F36833AC546136B5052587C80005012A/$FILE/proceso_de_liquidacion_tecnica.pdf)
- Robbins, S. P., Coulter, M., Fernández, L., Alba, V., & Franklin, E. (2010). Administración (P. Guerrero & Gutiérrez Bernardino (eds.); Decima edición, Vol. 10). Pearson educación.
- Robbins, S. P., Coulter, M. K., Madrigal, L., & Pineda, L. (2014). Administración (B. Gutiérrez (ed.); 12 edición, Vol. 1). Pearson.
- Romero, M. (2017). Teorías del desarrollo regional y local [Tesis de Grado, Universidad de da Coruña]. Documento en línea. Disponible [https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/19764/RomeroVidal\\_Mart%C3%ADn\\_TFG\\_2017.pdf?sequence=2](https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/19764/RomeroVidal_Mart%C3%ADn_TFG_2017.pdf?sequence=2)
- Ruiz, C., Manturano, T., Ruiz, J., Lopez, E., & Flores, K. (2026). Interacciones entre calidad de y saneamiento : un análisis de los asentamientos informales mediante una revisión sistemática. *Revista Invecom*, 6(1), 1–11. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.5281/zenodo.15284395>
- Sachs, J. D. (2015). *The Age of Sustainable Development*. Columbia University Press.
- Sha, Y., Li, W., Yan, J., Li, W., & Huang, X. (2021). Research on Investment Scale Calculation and Accurate Management of Power Grid Projects Based on Three-Level Strategy. *IEEE Access*, 9, 67176–67185. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.1109/ACCESS.2021.3077481>
- Sobieraj, J., & Metelski, D. (2023). Identification of the key investment project management factors in the housing construction sector in Poland. *International Journal of Construction Management*, 23(1), 1–12. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.1080/15623599.2020.18448>
- Taherdoost, H. (2016). Sampling Methods in Research Methodology; How to Choose a Sampling Technique for Research. *International Journal of Academic Research in Management*, 5(2), 18-27. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.2139/ssrn.3205035>
- Tello, M. (2008). Desarrollo económico local, descentralización y Clusters: teoría, evidencia y aplicaciones (Primera Edición, Vol. 1). Centrum Católica. Documento en línea. Disponible <https://cies.org.pe/wp-content/uploads/2016/07/desarrollo-economico-local-descentralizacion-y-cluster-teoria-evidencias-y-aplicaciones.pdf>
- UCV. (2022). Resolución de consejo universitario. In *Facultad de Psicología* (Issue 044, p. 12). Documento en línea. Disponible <https://www.ucv.edu.pe/wp-content/uploads/2020/09/RCUN°470-2022-UCV-Aprueba-actualizacion-del-Codigo-de-Etica-en-Investigacion-V01.pdf>
- Usedo, Y. (2023). Proyectos de inversión pública y su influencia en el tratamiento de activos fijos en las liquidaciones financieras de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza, 2021 [Tesis de Maestría, Universidad Privada de Tacna]. Documento en línea. Disponible <https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/3015>
- Xuan, V. N. (2020). Determinants of the construction investment project management performance: Evidence at Vietnam small and medium sized enterprises. *Journal of Project Management*, 179–188. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.5267/j.jp.m.2020.5.002>
- Zambrano, A. (2008). Teoría para mejorar la gestión pública. *Revista de Artes y Humanidades UNICA*, 9, núm. 22, 132–149. Documento en línea. Disponible <https://www.redalyc.org/pdf/1701/170118859008.pdf>