

J-40402082-9

F
U
N
D
A
C
I
Ó
N

A
U
L
A

V
I
R
T
U
A
L

Aula Virtual



Generando Conocimiento

<http://www.aulavirtual.web.ve>



ISSN: 2665-0398

Deposito Legal: LA2020000026

Vol. 7 Nº 14 Año 2026

Periodicidad Continua



REVISTA CIENTÍFICA AULA VIRTUAL

Director Editor:

- Dra. Leidy Hernández PhD.
- Dr. Fernando Bárbara

Consejo Asesor:

- MSc. Manuel Mujica
- MSc. Wilman Briceño
- Dra. Harizmar Izquierdo
- Dr. José Gregorio Sánchez

Revista Científica Arbitrada de Fundación Aula Virtual

Email: revista@aulavirtual.web.ve

URL: <http://aulavirtual.web.ve/revista>



Generando Conocimiento

ISSN: 2665-0398
Depósito Legal: LA2020000026
País: Venezuela
Año de Inicio: 2020
Periodicidad: Continua
Sistema de Arbitraje: Revisión por pares. "Doble Ciego"
Licencia: Creative Commons [CC BY NC ND](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)
Volumen: 7
Número: 14
Año: 2026
Período: Enero 2026 - Junio 2026 (continua)
Dirección Fiscal: Av. Libertador, Arca del Norte, Nro. 52D, Barquisimeto estado Lara, Venezuela, C.P. 3001

La Revista seriada Científica Arbitrada e Indexada **Aula Virtual**, es de acceso abierto y en formato electrónico; la misma está orientada a la divulgación de las producciones científicas creadas por investigadores en diversas áreas del conocimiento. Su cobertura temática abarca Tecnología, Ciencias de la Salud, Ciencias Administrativas, Ciencias Sociales, Ciencias Jurídicas y Políticas, Ciencias Exactas y otras áreas afines. Su publicación es **CONTINUA**, indexada y arbitrada por especialistas en el área, bajo la modalidad de doble ciego. Se reciben las producciones tipo: *Artículo Científico* en las diferentes modalidades cualitativas y cuantitativas, *Avances Investigativos*, *Ensayos*, *Reseñas Bibliográficas*, *Ponencias o publicaciones derivada de eventos*, y cualquier otro tipo de investigación orientada al tratamiento y profundización de la información de los campos de estudios de las diferentes ciencias. La Revista **Aula Virtual**, busca fomentar la divulgación del conocimiento científico y el pensamiento crítico reflexivo en el ámbito investigativo.



LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS: UNA REVISIÓN LITERARIA

BUDGET EXECUTION IN PUBLIC ENTITIES: A LITERATURE REVIEW

Tipo de Publicación: Artículo Científico

Recibido: 20/02/2026

Aceptado: 21/03/2026

Publicado: 07/04/2026

Código Único AV: e675

Páginas: 1(781-794)

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.20383795>

Autores:

Cristhian Andre Yumpo Bruno

Maestro en Gestión Pública

 <https://orcid.org/0009-0001-2238-5314>

E-mail: cyumpob@uevvirtual.edu.pe

Afiliación: Universidad César Vallejo

País: República del Perú

Resumen

La ejecución presupuestaria constituye, sin duda, el enlace fundamental entre la asignación de recursos y la concreción de prestaciones públicas y proyectos, garantizando que los objetivos previstos sean alcanzados de modo eficaz y alineados con las necesidades de la población. Ante ello, el objetivo general fue determinar la importancia de la ejecución presupuestaria en las entidades públicas. Se utilizó una metodología básica, técnica de análisis bibliográfico a 25 documentos de Scopus y SciELO entre el 2020 al 2025. Los hallazgos logrados a partir de las investigaciones comparadas han demostrado que una ejecución presupuestaria apropiada garantiza la eficiencia en el uso de recursos de las entidades públicas. Se concluyó que, los documentos revisados han referido que, la utilización óptima, transparente con rendición de cuentas claras y alineados con las metas previstas se condicen con una ejecución apropiada del presupuesto asignado que contribuye al mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

Palabras Clave Ejecución presupuestaria, recursos públicos, transparencia y rendición de cuentas.

Abstract

Budget execution is, without a doubt, the fundamental link between the allocation of resources and the implementation of public services and projects, ensuring that the planned objectives are achieved effectively and aligned with the needs of the population. In view of this, the general objective was to determine the importance of budget execution in public entities. A basic methodology was used, a bibliographic analysis technique to 25 documents from Scopus and SciELO between 2020 and 2025. The findings obtained from comparative research have shown that an appropriate budget execution guarantees efficiency in the use of resources of public entities. It was concluded that the revised documents have referred to the fact that the optimal, transparent use with clear accountability and aligned with the planned goals are consistent with an appropriate execution of the assigned budget that contributes to the improvement of the quality of life of citizens.

Keywords Budget execution, public resources, transparency and accountability.

Introducción

La ejecución presupuestaria es vital para el funcionamiento idóneo de las entidades públicas en la medida que garantiza la utilización óptima de los recursos financieros asignados en aras del cumplimiento de las metas establecidas. Sin embargo, acorde con Castro (2025) si bien esta fase pone énfasis en el empleo adecuado de los fondos otorgados, se ha visto inmersa en un permanente vaivén y fragilidad por la inestabilidad política y una secuencia de conmociones sociales, que han limitado la realización de una apropiada ejecución presupuestal por parte de las instituciones del Estado, sumada a la escasez de actualización de los funcionarios en los dispositivos asociados con temáticas de presupuesto emanados del régimen de administración de presupuesto, hechos que trajeron consigo un serie de deficiencias para que en realidad ofrezca respuesta a las insuficiencias de los ciudadanos, con el agregado que la precaria asignación de fondos y las dificultades en la inversiones entorpecieron de modo significativo, incluso, la modernización de la gestión pública.

Igualmente, las entidades públicas no pueden prescindir de la Ejecución Presupuestaria (EP) considerando que se vincula con la implementación de los fondos de financiamiento aprobados en el presupuesto en actividades que benefician a la gente, garantizando la atención a los cuerpos jurídicos y administrativos. Ante ello, según

Todesco & Da Silva (2021), las instituciones estatales brasileras evidencian una elevada inestabilidad presupuestal con una eventualidad reveladora, un espacio que insinúa dificultades en la configuración presupuestaria, así como en la competencia de administración en la ejecución de proyectos y programas orientados a la satisfacción de las necesidades básicas de la población.

En el contexto peruano, de acuerdo con Vargas & Zavaleta (2020) han subrayado que, en la actualidad se observa una meridiana coincidencia de los diferentes actores de la sociedad, que la gestión pública es proveedora de una enorme insatisfacción por su accionar determinado por prestaciones o procedimientos parsimoniosos, costosos, deshonestos, de pésima calidad, que aparte se presentan mal estructurados, debido a que no alcanzan las insuficiencias más imperiosas de la gente y como si no fuera suficiente se generan malversaciones y despilfarros de los fondos públicos que producen indignación en todos, por el contrario, se debe buscar el cumplimiento de las metas presupuestarias, gastar en lo posible todo lo previsto en el presupuesto sin soslayar la atención a la idoneidad de las metas analizando si la forma en que se realiza la ejecución presupuestal favorece el mejoramiento de los estándares de la calidad de vida de la población.

De la misma manera, la EP contribuye a la realización de las actividades, programas y

proyectos planeados en concordancia con lo establecido en el presupuesto aprobado, orientada al cumplimiento de los objetivos organizacionales garantizando que los recursos estatales sean empleados responsable y eficientemente potenciando su impacto en el bienestar de la colectividad.

No obstante, Ordemar & Gálvez (2020) han advertido que, en Perú se ha observado, sobre todo, que los gobiernos sub nacionales, actualmente, muestran un nivel bajo de ejecución presupuestal que incide de manera desfavorable en el requerimiento de mayor presupuesto, por no demostrar eficiencia en el gasto con una gran cantidad de egresos mal administrados, impulsándolos a políticas y reveses de asignaciones dejando poco trecho para el manejo de quehaceres innovadores y mecanismos aceptables.

El objetivo principal fue determinar la relevancia de la ejecución presupuestaria en las entidades públicas. Los objetivos específicos han sido los siguientes: Identificar los factores que impulsan la producción de literatura sobre la ejecución presupuestaria. Identificar el rol que cumple la ejecución presupuestaria en las entidades públicas.

Desarrollo

La investigación ha sido reforzada conceptualmente por la teoría de la estrategia financiera defendida por Gaytán (2021) quien ha

enfaticado que debe presentarse en concordancia con el plan global de la institución y por supuesto con la filosofía organizacional logrando abarcar un abanico de aspectos centrales como el nivel de inversiones, la estructuración de capitales, los peligros financieros, la renta, la administración del capital de trabajo y del efectivo, la ejecución presupuestal imperiosos para el logro de la competitividad y el aumento integral maximizando el valor de la entidad relacionado con la mejor opción si fuera pertinente.

Esta versión conceptual se centraliza en las cataduras técnicas y administrativas de la ejecución presupuestaria como el planeamiento, la fiscalización y la valoración de los fondos públicos, cuya utilización requiere alinearse con los propósitos precisados en el presupuesto aprobado, poniendo énfasis en las acciones transparentes, la fiscalización financiera y la rendición de cuentas como elementos centrales para la ejecución presupuestal exitosa.

Asimismo, la teoría de la participación y colaboración sostiene que la EP no solamente es competencia del gobierno nacional o de las entidades públicas, sino que asimismo necesita implicar a instancias sub nacionales, la sociedad civil y otros sectores cuya cooperación e intervención de diversos actores en la ejecución presupuestaria propicien una utilización más

apropiada de los fondos y fortalezcan la idoneidad de las prestaciones estatales.

Se condice con las contribuciones de Hernández (2023) quien ha sostenido que, el presupuesto participativo constituye el modelo representativo de las modernas estrategias formales e informales que han surgido después de un proceso democrático, que ha buscado ampliar el involucramiento ciudadano en la adopción de determinaciones del quehacer político, en aras de promover la transparencia y la rendición de cuentas en la ejecución presupuestaria que se asocia con el interés público.

En el plano internacional, Cetre et al., (2024) efectuaron un trabajo con el propósito de evaluar el presupuesto consignado a un ministerio ecuatoriano, teniendo en cuenta el papel desempeñado al interior del Estado y su intervención en la parte distributiva del presupuesto general, mediante un método aplicado empleando el software R para el análisis de grandes cantidades de información, cuyos resultados han revelado que asignaciones de presupuesto se supeditan a la representación de indicadores de naturaleza económica que limitan la competencia de operatividad. Concluyeron que, se destaca el imperativo de un planeamiento financiero más robusto para garantizar la financiación continua, fundamentalmente, ante oscilaciones de índole económica.

Páez et al., (2023) realizaron una investigación con el propósito de examinar el desarrollo de la idea de transparencia y rendición de cuentas en la esfera pública mexicana, a través de un enfoque cuantitativo. Concluyeron que las concepciones al respecto que han logrado prevalecer, se encuentran relacionadas con las transformaciones que los Estados necesitan implementar para poner freno a las complicaciones sociales y económicas, la democracia interactiva y los procesos de gobierno, la reedificación de regímenes, la competencia de control, los aspectos transparentes de la organización, la utilización de los recursos de modo apropiado, la ejecución del presupuesto de modo adecuado, la rendición de cuentas y la integridad.

En el ámbito nacional Ramos et al., (2024) han realizado un estudio en aras del análisis y explicación del cambio, la distribución y ejecución presupuestaria pública peruana por instancias gubernamentales utilizando una metodología cuantitativa. Concluyeron que, los indicadores de efectividad han revelado que los gobiernos sub nacionales vienen enfrentando limitaciones en materia de gastos de capital, lo que advierte el imperativo del mejoramiento de las estrategias de repartición e implementación presupuestal en estos niveles gubernamentales en la búsqueda de la optimización de los recursos consignados al progreso sustentable de la población.

Zúñiga (2024) implementaron un estudio a fin de realizar un análisis de la evolución del estándar y distribución inicial del presupuesto en una entidad sanitaria del Perú, empleando una metodología descriptiva llegando a evaluar el ciclo presupuestario por categorías, programas, gobierno nacional y sub nacionales. Concluyó que, el presupuesto estatal siendo una herramienta fundamental de financiación, viabiliza el desarrollo de las políticas públicas y el alcance de los impactos que espera la gente, por tanto, los fondos deben ser asignados en forma equitativa respondiendo a criterios eficientes, insuficiencias societales y descentralizadas.

De acuerdo con Castro (2025) estas son las dimensiones de la ejecución presupuestaria: El compromiso, como un instrumento relevante del planeamiento estratégico, porque al ejecutarse se minimiza el coste de saldo de crédito presupuestario de la institución, trayendo consigo que esos fondos no puedan ser destinado para otros fines, implicando, por tanto, la autorización del gasto y la asignación de recursos.

El devengado que comprende el reconocimiento de las obligaciones adquiridas por la entidad con los proveedores para la mejora de los niveles de vida de la gente y la verificación del cumplimiento. La certificación de crédito presupuestal a fin de determinar la existencia de los fondos dinerarios en el presupuesto de la entidad

que respalde el gasto concreto. El pago, a partir del diseño de las órdenes necesarias, la aprobación, la transferencia de recursos y el registro de transacciones dando por concluido el imperativo de pago que sobreviene de un servicio que se ofrece acorde con las peticiones de los usuarios y detalles técnicos o términos de referencia.

Metodología

La investigación incluyó un protocolo de búsqueda realizado tanto en inglés como en español. Durante la revisión sistemática de las bases de datos seleccionadas, se aplicaron criterios consistentes para explorar temas relacionados con la ejecución presupuestaria en entidades públicas. En SciELO, se empleó la frase “ejecución presupuestaria en las entidades públicas” enfocándose en publicaciones del período 2020-2025. Por otro lado, en Scopus se utilizó la palabra clave “ejecución presupuestaria” dentro del mismo rango temporal. Los títulos y textos completos fueron analizados mediante el uso de formularios previamente diseñados.

| Base de datos | Idioma | Protocolo de búsqueda |
|---------------|---------|----------------------------------|
| Scopus | Español | "ejecución" AND "presupuestaria" |
| | Inglés | "execution" AND "budgetary" |
| SciELO | Español | "ejecución presupuestaria" |
| | Inglés | " Budget execution" |

Tabla 1. Protocolo de búsqueda de información

Resultados

| N.º | Título | Autor (s) | País | Palabras clave |
|-----|--|--------------------------|----------------|--|
| 1 | La política del gasto en infraestructura en Ciudad de México y Yucatán, 2018-2021: ¿Un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas? | Lara (2025) | México | Infraestructura; análisis de políticas públicas; presupuesto; rendición de cuentas; transparencia. |
| 2 | Subvenciones a grupos parlamentarios y rendición de cuentas. Reflexiones en torno al alcance de la Ley de Transparencia | Gonzales (2024) | España | Subvenciones, financiación pública, transparencia, acceso a la información |
| 3 | Análisis de riesgos de ejecución en proyectos de desarrollo institucional con componentes de tecnología de información | Sánchez (2024) | Perú | Riesgos, proyectos, modernización del Estado |
| 4 | Internal audit function, political characteristics, and compliance with government accrual-based accounting standards in Indonesian local government | Sutaryo et al., (2023) | Indonesia | Local government; internal audit function characteristics |
| 5 | Posición fiscal, inversión pública y crecimiento económico. una aplicación de regla fiscal para México | Hernández (2022) | México | Inversión pública, crecimiento económico, deuda pública, sostenibilidad |
| 6 | Presupuesto participativo y gestión del gasto público | Huárac et al., (2022) | Perú | Presupuesto participativo; gestión; gasto público; participación ciudadana. |
| 7 | Contratos de asociación público-privada: límites a la realización de aportes con cargo al presupuesto público del Estado | Mendieta (2022). | Colombia | Razonabilidad, proporcionalidad, fallas de mercado |
| 8 | Reasignación del presupuesto público y política educacional en Chile. Antecedentes, debates y desafíos | Donoso et al., (2022) | Chile | Finanzas públicas; presupuesto público; reasignación presupuestaria |
| 9 | Implementación del Presupuesto Público Basado en Desempeño | Carrillo et al., (2021) | Estados Unidos | Presupuesto; Administración Presupuestaria; Gestión por Resultados, Implantación |
| 10 | Gasto público y crecimiento económico en Venezuela: Un análisis de cointegración y causalidad (1950 – 2017). | Peña (2021) | Venezuela | Gasto público; causalidad; modelos de corrección de errores |
| 11 | Presupuesto de educación pública y macropolítica educacional chilena: hallazgos y debates | Donoso et al., (2021) | Chile | Financiación de la educación; presupuesto público; política pública |
| 12 | Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3 | Masaquiza et al., (2020) | Ecuador | Ciclo presupuestario; ejecución presupuestaria; gestión |

| | | | | |
|----|---|-----------------------------|---------|--|
| | | | | administrativa; inversión pública; planificación financiera |
| 13 | Ejecución presupuestal descentralizada y letalidad por covid-19 en Perú | Montenegro & Chiappe (2020) | Perú | Ejecución presupuestal, descentralización, letalidad |
| 14 | Gestión presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del cantón Portoviejo en el año 2016. Respuesta al terremoto del 16 de abril | Intriago & Vélez (2020) | Ecuador | Gestión, presupuesto, terremoto |
| 15 | Teoría del Equilibrio Puntuado: un análisis de la ejecución presupuestaria en el Estado de Rio de Janeiro (2002-2018). | Correa et al., (2020) | Brasil | Política presupuestaria; Teoría del Equilibrio Puntuado; Estado de Rio de Janeiro; |

Tabla 2. Trabajos estudiados en la investigación

| N.º | Autor (s) | Aporte |
|-----|-------------------------|---|
| 1 | Lara (2025) | Para que la rendición de cuentas sea significativa, es necesario abordar dos aspectos clave: por un lado, la demanda de información y el seguimiento ciudadano en la ejecución de las políticas públicas, y por otro, la transparencia y visibilidad de las acciones gubernamentales destinadas a resolver los problemas sociales |
| 2 | Gonzales (2024) | La transparencia en la financiación es fundamental para que la ciudadanía pueda supervisar tanto la legalidad en el uso de los recursos públicos como la pertinencia de los gastos realizados |
| 3 | Sánchez (2024) | Es fundamental identificar los riesgos clave que pueden variar según el grado de avance en la ejecución presupuestaria, incluso cuando los proyectos son gestionados por la misma unidad ejecutora. |
| 4 | Sutaryo et al., (2023) | Contribuye a la literatura como uno de los primeros análisis integrales que investigan la función de auditoría interna y las características políticas en todos los gobiernos locales de Indonesia, utilizando un enfoque basado en valores devengados. |
| 5 | Hernández (2022) | Se requiere de la implementación de ajustes fiscales que rectifiquen los desequilibrios presupuestarios a fin de facilitar la generación de superávits primarios, asegurando así la sostenibilidad de la deuda pública. |
| 6 | Huárac et al. (2022). | La eficiencia del gasto público en los diversos sectores sociales, junto con el empleo del presupuesto como herramienta de gestión pública, se transforma en un mecanismo clave para fomentar la participación ciudadana. |
| 7 | Mendieta (2022) | Los modelos de retribución en contratos de asociaciones público-privadas (APP) financiados con el presupuesto público resultan en un esfuerzo presupuestal reducido para las generaciones actuales |
| 8 | Donoso et al., (2022) | Los cambios presupuestarios son relevantes y recurrentes, pues originan crecimiento absoluto de recursos durante cada ejercicio anual siendo necesario incrementar la eficiencia del uso de los recursos |
| 9 | Carrillo et al., (2021) | El presupuesto público debe enfocarse en mejorar la eficiencia y la transparencia de las políticas públicas, integrando la información sobre los resultados de los programas en cada etapa del ciclo presupuestario para optimizar la toma de decisiones |
| 10 | Peña (2021). | La utilización del gasto público como herramienta de política fiscal podría impulsar el crecimiento económico a través de su impacto en la demanda agregada. |
| 11 | Donoso et al., (2021) | El presupuesto debe considerarse uno de los procesos centrales de la organización en la gestión, aportando dirección estratégica, coherencia y cohesión al sector público. |

| | | |
|----|-----------------------------|---|
| | | Este implica una planificación racional previa basada en las prioridades económicas y sociales del país, convirtiéndose así en un mecanismo efectivo para conectar las decisiones políticas, la gestión pública y la rendición de cuentas |
| 12 | Masaquiza et al., (2020) | El ciclo presupuestario se describe como el proceso que abarca desde la planificación hasta la finalización de la ejecución presupuestaria |
| 13 | Montenegro & Chiappe (2020) | Las formas de administración de recursos públicos necesitan orientarse a la ejecución presupuestaria apropiada |
| 14 | Intriago & Vélez (2020) | La ejecución de los gastos debe realizarse atendiendo a las inversiones en obras públicas sin incurrir en postergaciones y reprogramaciones |
| 15 | Correa et al., (2020) | Los presupuestos del Estado son elaborados de forma incremental, pero sus ejecuciones requieren de un patrón de equilibrio sin interrupciones. |

Tabla 3. Aporte de los autores

Discusión

El estudio hizo hincapié en la importancia de la ejecución presupuestaria en las entidades públicas, esencial para la utilización apropiada de los fondos dinerarios asignados en el presupuesto aprobado para la implementación de los proyectos preestablecidos, implicando la gestión y el gasto de los recursos públicos con eficiencia, transparencia y con arreglo al cuerpo normativo en aras del cumplimiento de los objetivos previstos orientados a la complacencia de las insuficiencias de la colectividad.

Sin embargo, se contrapone con el punto de vista de Castro (2025) quien ha enfatizado que, si bien esta fase prioriza el empleo adecuado de los fondos otorgados, se ha visto inmersa en un permanente vaivén y fragilidad por la inestabilidad política y una secuencia de conmociones sociales, que han limitado la realización de una apropiada ejecución presupuestal por parte de las instituciones del Estado, sumada a la escasez de actualización de los funcionarios en los dispositivos asociados con

temáticas de presupuesto emanados del régimen de administración de presupuesto, hechos que han traído consigo una serie de deficiencias para que en realidad ofrezca respuesta a las insuficiencias de los ciudadanos, con el agregado que la precaria asignación de fondos y las dificultades en la inversiones entorpecieron de modo significativo, incluso, la modernización de la gestión pública.

Sobre el tema, Masaquiza et al., (2020) han advertido que la ejecución presupuestaria comprende un abanico de actividades y tareas orientadas el empleo de los recursos públicos, consignados en la búsqueda de la obtención de bienes y prestaciones suficientes que sean de calidad y oportunos, que se encuentren previstos en el presupuesto de la entidad considerando que actualmente, el presupuesto es empleado como esquema matemático, el cual contribuye a la toma de provisiones en materia de financiamiento dentro la operatividad institucional.

No obstante, Vargas & Zavaleta (2020) han subrayado que, en la actualidad se observa una

meridiana coincidencia de los diferentes actores de la sociedad, que la gestión pública es procuradora de una enorme insatisfacción por su accionar, determinado por prestaciones o procedimientos parsimoniosos, costosos, deshonestos, de pésima calidad, que aparte se presentan mal estructurados, debido a que no apoya las insuficiencias más imperiosas de la gente y como si no fuera suficiente, se generan malversaciones y despilfarros de los fondos públicos que producen indignación en todos, por el contrario se debe buscar el cumplimiento de las metas presupuestarias, gastar en lo posible todo lo previsto en el presupuesto sin soslayar la atención a la idoneidad de las metas, analizando si la forma en que se realiza la ejecución presupuestal favorece el mejoramiento de los estándares de la calidad de vida de la población.

Respecto de la identificación de los factores que han impulsado la producción de literatura en torno a la ejecución presupuestaria, es pertinente indicar que reflejan la necesidad de que sea administrada de manera transparente sin prescindir de la rendición de cuentas, mostrando eficiencia e interés en la optimización del empleo de los recursos estatales, a fin de coadyuvar a una administración encaminada a cubrir las necesidades de la población.

No se corresponde con las ideas vertidas por Ordemar & Gálvez (2020) quienes han advertido que, en Perú se ha observado, sobre todo, que los gobiernos sub nacionales, actualmente, muestran un

nivel bajo de ejecución presupuestal que incide de manera desfavorable, en el requerimiento de mayor presupuesto por no demostrar eficiencia en el gasto con una gran cantidad de egresos mal administrados, impulsándolos a políticas y reveses de asignaciones dejando poco trecho para el manejo de quehaceres innovadores y mecanismos aceptables.

En este contexto, ha teorizado Gaytán (2021) quien ha enfatizado que la actividad presupuestaria debe presentarse en concordancia con el plan global de la institución y por supuesto, con la filosofía organizacional logrando abarcar un abanico de aspectos centrales como el nivel de inversiones, la estructuración de capitales, los peligros financieros, la renta, la administración del capital de trabajo y del efectivo, la ejecución presupuestal imperiosos para el logro de la competitividad y el aumento integral maximizando el valor de la entidad relacionado con la mejor opción si fuera pertinente.

Esta versión conceptual se centraliza en las cataduras técnicas y administrativas de la ejecución presupuestaria como el planeamiento, la fiscalización y la valoración de los fondos públicos, cuya utilización requiere alinearse con los propósitos precisados en el presupuesto aprobado, poniendo énfasis en las acciones transparentes, la fiscalización financiera y la rendición de cuentas como elementos centrales para la ejecución presupuestal exitosa.

La ejecución presupuestaria cumple un rol fundamental en las entidades públicas en la medida

que se presenta como el proceso que produce transformaciones en los planes y políticas en acciones concretas, garantizando que los fondos consignados en el presupuesto sean empleados como corresponde en el financiamiento de actividades y proyectos alineados con las metas estratégicas de las políticas del Estado.

En esta línea, Correa et al., (2020) han subrayado que los presupuestos estatales son diseñados de modo incremental, sin embargo, sus ejecuciones advierten un esquema de equilibrio con interrupciones, precisando Zúñiga (2024) que, el presupuesto estatal siendo una herramienta fundamental de financiación, viabiliza el desarrollo de las políticas públicas y el alcance de los impactos que espera la gente, por tanto, los fondos deben ser asignados en forma equitativa respondiendo a criterios eficientes, insuficiencias societales y descentralizadas.

Conclusiones

La investigación ha revelado la importancia de la ejecución presupuestaria en las entidades públicas en la medida que asegura que los recursos asignados, sean utilizados de modo óptimo, transparente, con rendición de cuentas y alineados con los objetivos previstos propiciando la eficacia en la gestión pública buscando fortalecer la confianza de la población.

El estudio ha evidenciado la existencia de diversos factores que inciden en la ejecución presupuestaria en las instituciones del estado, asociados con procesos que limitan o retrasan la transferencia de los recursos, las fluctuaciones en las políticas públicas que pueden afectar la asignación de los fondos y dilaciones en las decisiones presupuestarias.

La investigación ha demostrado que el rol de la ejecución presupuestaria en las instituciones públicas se centra en que los fondos consignados en el presupuesto, sean empleados de manera óptima tratando de reducir los costos de operatividad, mediante una gestión eficiente garantizando que sean destinados oportunamente en la implementación de actividades y proyectos orientados a la satisfacción de las necesidades de la población.

Referencias

- Carrillo, V., Jiménez, A., Medina, V., & Gonzales, M. J. (2021). Implementación del Presupuesto Público Basado en Desempeño. Reforma y democracia. 79, 77-116. Documento en línea. Disponible <https://clad.org/wp-content/uploads/2022/03/079-03-C-1.pdf>
- Castro, J. C. (2025). La ejecución presupuestal en gobiernos locales del Valle Rio Apurímac y la modernización del Estado. *Revista InveCom*. 3(1), 1-7. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.5281/zenodo.11110270>
- Cetre, K. G., Calderón, J. T., Freire, C. A., & Andrade, M. M. (2024). Distribución del presupuesto público al Ministerio de Deporte en Ecuador. *Revista De Ciencias Sociales*, 30(4),

- 274-290. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.31876/rcs.v30i4.42997>
- Correa, M., Bernardes, J. C. H., & Gómez, J. D. (2020). Teoría del Equilibrio Puntuado: un análisis de la ejecución presupuestaria en el Estado de Rio de Janeiro (2002-2018). *Revista Facultad de Ciencias Económicas*. 28(1), 27-46. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.18359/rfce.4106>
- Donoso, S., Arias, O., & Reyes, D. (2021). Presupuesto de educación pública y macropolítica educacional chilena: hallazgos y debates. *Cad. Pesqui.* 51, 1-24. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.1590/198053147557>
- Donoso, S., Reyes, D., & Arias, Ó. (2022). Reasignación del presupuesto público y política educacional en Chile. Antecedentes, debates y desafíos. *Cuadernos de Economía*, 41(87), 509-543. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.15446/cuad.econ.v41n87.90575>
- Gaytán, J. (2021). Estrategia financiera, teorías y modelos. *Mercados y negocios*. 22(44). Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.32870/myn.v0i44.7647>
- Gonzales, J. (2024). Subvenciones a grupos parlamentarios y rendición de cuentas. Reflexiones en torno al alcance de la Ley de Transparencia. *Estudios en Derecho a la Información*, 18, 209-234. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.22201/ijj.25940082e.2024.18.18808>
- Hernández, J. L. (2022). Posición fiscal, inversión pública y crecimiento económico. una aplicación de regla fiscal para México. *Revista de Análisis Económico*. 37(2), 69-97. Documento en línea. Disponible <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-88702022000200069>
- Hernández, N. E. (2023). La participación ciudadana en el presupuesto participativo de la Ciudad de México. *Academo*. 10(2), 155-170. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.30545/academo.2023.jul-dic.2>
- Huárac, Y., Díaz, M. C., & Cuba, E. E. (2022). Presupuesto participativo y gestión del gasto público. *Revista de Ciencias Sociales*, 28(5), 279-289. Documento en línea. Disponible <https://produccioncientificaluz.org/index.php/rcs/article/view/38163/42214>
- Intriago, P., & Vélez, L. P. (2020). Gestión presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del cantón Portoviejo en el año 2016. Respuesta al terremoto del 16 de abril. *Cofin Habana*. 14(1), 1-7. Documento en línea. Disponible <http://scielo.sld.cu/pdf/cofin/v14n1/2073-6061-cofin-14-01-e05.pdf>
- Lara, M. M. (2025). La política del gasto en infraestructura en Ciudad de México y Yucatán, 2018-2021: ¿Un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas? *Estudios en Derecho a la Información*, 10(19), 33-66. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.22201/ijj.25940082e.2025.19.18958>
- Masaquiza, T. A., Palacios, A. M., & Moreno, K. A. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*. 7(3), 51-65. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>
- Mendieta, C. R. (2022). Contratos de asociación público-privada: límites a la realización de aportes con cargo al presupuesto público del Estado. *Revista Derecho del Estado*. 53, 341-374. de 2022, 341-374. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.18601/01229893.n53.12>
- Montenegro, J. J., & Chiappe, A. J. (2020). Ejecución presupuestal descentralizada y letalidad por COVID-19 en Perú. *Revista Peru Med Exp Salud Publica*. 37(4). Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.17843/rpmesp.2020.374.5786>
- Ordemar, P. D., & Gálvez, N del C. (2020). Factores intervinientes para la ejecución del presupuesto de donaciones y transferencias en el Hospital Regional Lambayeque –Perú. *Revista Cuerpo Médico. HNAAA* 13(1), 61-65. Documento en



- línea. Disponible <http://dx.doi.org/10.35434/rcmhnaaa.2020.131.624>
- Páez, A. E., Ibarra, C. D., Ríos, F. A., & Rodríguez, D. F. (2023). Evolución de la noción de transparencia y rendición de cuentas en el sector público. *Justicia*. 28(44), 183-196. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.17081/just.28.44.6974>
- Peña, C. (2021). Gasto público y crecimiento económico en Venezuela: Un análisis de cointegración y causalidad (1950 – 2017). *Revista de Ciencias Sociales*. 27(4), 422-437. Documento en línea. Disponible <https://produccioncientificaluz.org/index.php/rcs/article/view/37281/40657>
- Ramos, J. R., Lupa, T., & Enríquez, M. T. (2024). Variación, distribución y ejecución del Presupuesto del Sector Público en el Perú, por niveles de gobierno. *Revista De Ciencias Sociales*, 30(4), 461-472. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.31876/rcs.v30i4.43043>
- Sánchez, C. A. (2024). Análisis de riesgos de ejecución en proyectos de desarrollo institucional con componentes de tecnología de información. *Revista InveCom*, 5(3), 1–13. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.5281/zenodo.14549299>
- Sutaryo, S., Sahari, S., Jakpar, S., & Balia, S. S. (2023). Internal audit function, political characteristics, and compliance with government accrual-based accounting standards in Indonesian local government. *Contaduría y Administración*. 68 (1), 25-57. Documento en línea. Disponible <http://www.cya.unam.mx/index.php/cya/article/view/3357/1910>
- Todesco, C. & Da Silva, R.C.;(2021). Planejamento setorial e execução orçamentária em turismo no brasil (2003-2018). *Revista Brasileira de Pesquisa em Turismo*, São Paulo, 15(2). Documento en línea. Disponible <http://dx.doi.org/10.7784/rbtur.v15i2.1986>
- Vargas, J. A. & Zavaleta, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Visión de Futuro*. 24(2). Documento en línea. Disponible <https://dx.doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Zúñiga, M. A. (2024). Presupuesto público para la salud en el Perú en el periodo 2019-2024. *Revistas de investigación UNMSM*. 85(3), 277-286 Documento en línea. Disponible DOI: <https://doi.org/10.15381/anales.v85i3.27538>

